

仓储干货——越库模式探讨与实践（操作篇）

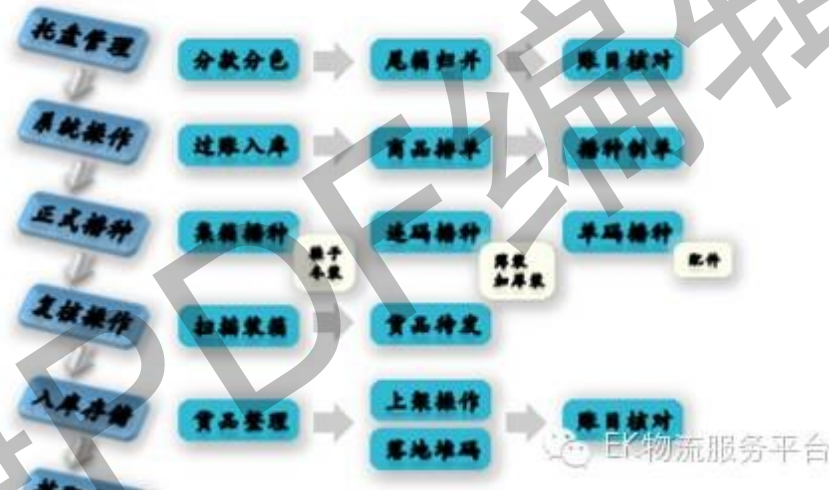
越库其实不算是新鲜事物，毕竟在福厦仓已经推行了两年多时间，其操作对仓储作业效率的提升作用和对仓储功能的优化作用，大家都有目共睹。因此接下来我以福厦仓的越库操作经验为案例和大家探讨下越库模式的理论与实操。

（实操篇）

在这里我们将主要跟大家分享越库的操作流程与各项操作细节

一、越库作业

越库播种



流程：货品到仓——过账入库——商品排单——制作播种单——播种作业——复核扫描——发货出库——入库存储。

1.1 货品到仓

货品到达仓库时，安排人员卸货叠版，需做到：同款同色放在同一托盘；拼箱尾数单独放同一托盘；拉货至中转区摆放，使同款货品放置一起；如要对账，需要把同一尺码放置一起，把正确外箱贴朝外，保证统计对账方便，也为了越库操作时员工找货方便；统计对账，如有差异及时汇报处理；如需全检或抽检，必须保证货品归还及时正确；货品到仓需要达到的目的是：保

证货品数量与系统入库单一致，保证货品摆放能方便后续越库作业。（具体操作细节需要各仓库根据实际情况做调整）

1.2 过账入库

系统单独设立库存地点：如越库中转仓；入库批次（库位）统一：如 FJYC, JCYC, XMYC 等（也可以根据自己运作需要，将各款货品按照正常库位入库）。

1.3 商品排单

过账入库后，可以通知商品部排单。仓库需要提交的排单要求是：排单需足量，SKU 分配需合理，订单可以合并。（如果跟商品部协商不及时的话，就会产生两种结果：全部删单重排或者不越库）

1.4 制作播种单

制作播种单的系统导出和 EXCEL 操作，（有需要可以联系福厦仓同事要 PPT 教程）有几点要注意的是：

WMS 系统可自动生成播种位，员工根据系统判定进行 RF 越库，即持着 PDA 按照系统生成的播种位进行现场播种。

福厦仓的越库播种位并不进行系统生成，而是根据现场运作情况而进行人工判定，并在播种单上面填入。播种单是根据分公司商品排单明细进行数据导出，然后进行透视、汇总等 EXCEL 操作，最后形成纸质单。

其中福厦仓越库作业不进行 WMS 系统操作的原因在于：系统播种位是随机的，并没有根据集货位或者发货区域来排序，这会造成发货时的困难；播种是按单个 SKU 来进行的，货品复核装箱时就很难保证同款货品归置一箱，影响店铺清点；按单个 SKU 进行播种，鞋子装箱更为麻烦。相反的，如果用纸质播种单的形式来播种，可以保证发货区域集中，保证货品连码播种，保证装箱方便，以及等等优点可以使越库播种效率得到提升。

1.5 播种作业

8、透视第二步(设定播种位)								
	A	B	C	D	E	F	G	H
1	行标签	收货店铺名称	交货数量	播种位				
2	82107973	厦门翔安区大嶼岛专卖店	776	A001				
3	82107974	厦门同安区乌涂专卖店三店	508	A002				
4	82107975	厦门同安区银城专卖店	508	A003				
5	82107976	厦门翔安区莲河村专卖店	560	A004				
6	82107977	厦门翔安区马巷镇专卖店	606	A005				
7	82107978	厦门同安区乌涂专卖店二店	524	A006				
8	82107979	厦门同安区西洪塘社专卖店	486	A007				
9	82107980	厦门同安区三秀街专卖店二店	515	A008				
10	82107981	厦门同安区后垵里专卖店	486	A009				
11	82107982	厦门同安区新民镇专卖店	798	A010				
12	82107983	厦门同安区莲花镇专卖店	486	A011				
13	82107984	厦门集美区侨英街道专卖店	798	A012				
14	82107985	厦门市集美后溪157号	841	A013				
15	82107986	厦门市翔安区马巷镇同善村下方街	515	A014				

- 1.51 根据排单店铺数量排好托盘（同时按顺序设好播种位）；
- 1.52 员工接到任务（接收播种单）到入库中转区查找货品；
- 1.53 根据播种单明细进行现场播种作业；
- 1.54 播种完成后，如有差异，或者有越库尾数货品（即没有排单），将其拉至复核台附近，方便复核人员查找差异；

1.6 复核扫描

越库完成后，即可安排人员进行复核和包装作业，复核扫描流程可根据自己仓库作业现场进行调整。福厦仓现今的操作细节有：系统单号写在外箱左上角，并在其下标记箱号；箱贴统一贴在右上角；在最后一箱放装箱清单并在外箱标注“内有文件”；装箱完成货品需按发货区域摆放，不允许随意摆放。

（统一化和规范化对于仓库运作是极其重要的，不仅仅在复核这一模块，在入库、整理、拣配等等模块也如此）

1.7 发货出库

进行发货对数、系统过账等等操作。

1.8 入库储存

很多情况下，每批新品到货都不会达到百分之百的越库比率，主要还是为了保证店铺紧急销售时的补货需求，因此都会留下部分越库尾数货品进行入库储存。这时的入库操作和正常新品入库的流程差不多，也是**储存到库位**，填写入库库位，最后进行移库操作。

（备注说明：正常情况窜色窜码问题和员工失误操作是有的，所以最后入库的差异都是存在的，各仓库要根据自己情况做出相应调整：

新品到货时需不需要全检或抽检？越库时效有多长，总部差异投诉是否能受理？尾数入库拼箱的货品会很多，要如何保证后期拣配方变.....

二、总结

福厦仓的越库模式经过实践证明是可行的、高效的，但并不表明是最先进的作业方式，也有很多问题需要改善和提升。如大部分依靠人工作业，因此操作失误是存在的；如很多操作流程并没有做到简单和高效，还没有得到完善，如差异处理，如尾数入库，如到货整理等等；

同时越库作业需要外部协作、现场管理、系统支持、设备完善以及库存管理等多项模块，因此强而有力的管理人员是必不可少的。

案例主要改编自：

1. 物流规划部（EK 物流服务平台）
2. <https://mp.weixin.qq.com/s/3IB1xUQkJBcVq006H7YKZw>