

# 浅谈工程项目成本构成及其控制

雷东旭

(惠州建安工程项目管理有限公司 广东惠州 516001)

**【摘要】**工程项目是国家出于推动经济与就业，并且服务于民众的目的而提出的兴建项目。其建造不但为承包商带来了经济利益，也为社会发展起到了促进作用。然而在工程的兴建过程中，如何控制项目成本的投入一直都是各承包商热议的话题。本文就工程项目成本的构成展开讨论，浅谈一下如何控制工程项目成本消化的问题。

**【关键词】**工程项目；成本构成；成本控制

## 一、工程项目成本的主要构成

工程项目在施工期间必定有相应的人力与物资的消耗，这些消耗的总和构成了主要的施工成本。其中工程项目成本的主要构成分为直接成本与间接成本两个方面。直接成本顾名思义，就是工程项目在施工过程中直接用于工程本身的成本。这些成本主要有工人的人工费、材料的成本费、机械道具的使用费用以及其他由现场施工直接产生的费用<sup>[1]</sup>。而间接费用则是用于调度现场作业、保护施工及工人安全的费用。其中包括现场的经营费用，如工人的衣食住行等；企业管理人员的工资福利费用，以及管理者与施工人员的社会保险费用等。

## 二、工程项目成本控制的必要性

工程项目是企事业单位或个体经销商基于经济的考量下，建造的便民利民的项目。无论是公路铁路、桥梁建设、商场住宅、还是学校医院，这些在服务于人民的基础之上，也同样给了建造单位以丰厚的利益，并且促进了生产与就业，是使社会活性的基本要素。虽然工程项目自身在建造生产的过程中必定要产生成本的消耗，这是有利于市场发展的因素，但是成本的过度消耗对于承办的企业来说，则是有害而无利的<sup>[2]</sup>。如果不能合理的控制工程项目的成本，企事业单位及个体经销商的积极性无法调动，久而久之各个单位对于工程项目的投标兴建将会失去信心，不利于促进社会的进步与发展。

## 三、工程项目成本控制的方法

基于工程项目成本控制的重要性，想出适合企业发展，适合工程项目成本控制的方法就显得尤为重要。对此笔者将通过对于材料费用的控制方法、对于人工费用的控制方法，以及对于机械费用的控制方法进行探讨，以便找到更好更合理的工程项目成本的控制方法。

### (一) 材料费用的控制

材料费用做为工程项目的必要开支之一，很多时候是整个工程项目最主要的开支。这使得材料费用在整个工程项目成本的控制中，显得尤为重要。有效的合理的利用材料，从而节省材料费用的支出，是整个工程项目节约成本的重要课题<sup>[3]</sup>。

首先材料成本的控制在于采购方面应该

追求报价从低原则，采用同等质量，价格相对便宜的材料。另外在材料的运输过程中，要尽量减少其中物流的环节，尽可能的降低物流带来的额外成本。对于有能力自给自足的材料，要尽量避免外部采购的重复消费，要由内部的管理部门互相协调合作，从而达到自产自销，降低采购成本。

对于已经采购的原材料，避免浪费与节约使用使降低成本与增加产值的有效手段。其中在材料的运用过程中，企业经营者要考虑到材料的浪费为企业带来的损失，因此要及时成立相应的监管部门，以及出台监管制度与政策。在整个施工的过程中，要保证因需用材，材料额定分配，避免施工工人随意浪费。另外，现场的指挥管理人员也要起到监管责任，及时提醒制止，以及教育员工对于材料的应用适当合理。此外，避免浪费的另一重点是在材料的保管上，只有认真的保管好施工材料，才能更好的将其利用在合适的方向上，避免企业因材料保管不当而引起的额外损失。相对的，在材料的节省方面，企业要开拓思路，利用时下较为方便且科学的新技术，在保证施工的整体质量的前提下，尽量有方法有目的的节省材料，避免无畏的浪费。

当然，以上的各种方法的前提是要确保工程质量和安全，确保材料的性价比的前提下，只有确保了质量和安全的成本控制，才能正确而积极的为企业带来应有的效益。

### (二) 人工费用的控制

工程项目的服务对象是人，然而工程的建造者也同样是人。当今社会的主流趋势下，越来越多进城务工的农民兄弟成了建设城市的主要生力军。然而，这一部分的农民工本身存在着文化程度不高，技术不专业等问题。另外由于其背井离乡，在陌生的城市找不到归属感，从而使其不能更好的融入到工作环境中，敷衍应付的情况时有发生。对于这类工作人员，提升他们的专业素养，培养他们对于城市的归属感，令他们拥有自己是建造自己的家园的意识，才是从根本上提高他们的工作热情，并且能更好开展人工费用控制工作的先决条件。

对此，企业应该合理的了解农民工的诉求，给予对方一份安定且安全的工作，令其对于从事的职业产生归属感，这样可以大大提高其的工作热情与工作效率。其次对于员工的能力给予相应适合其的岗位，令其能一展所长，增加员工的信心，从而提高工作人员的工作效率。第三是给予员工合理适当的培训与再教育，使其提高自身的专业素养。最后是关心员工的生活与家庭，尽可能让对方以企业为家，乐于奉献自己的光与热。

可以说，这种方法虽然并不能直接在节约成本上起到作用，然而却能很好的为

员工的工作效率带来助力，进而提高了企业整体的工作热情。从长远的眼光来看，有利于从业人员的稳定性与专业化，为工程项目人工费的控制带来了有益的推动。

### (三) 机械用具费用的控制

材料是整个成本控制的主要因素，人工是成本控制的助力，而机械用具做为整个工程可不免的消耗，则是整个成本控制另一大战场。机械与用具因人在完胜恢弘建筑时必不可少的助手，也是工程项目得以顺利且快速的完成的主要条件。

由此，对于机械用具的使用以及成本控制，就要有科学有方法的进行才行。由于机械用具本来就是人类科学发展进步的文明产物，因此在施工过程中，对于机械用具的使用要考量的将主要是其成本与性能，以及运行时的消耗情况。目前的工程机械可以通过购买和租借两种方式获得，其中是否要购买，则是要看工程的性质来决定。如果工程对于某个设备的运用较为频繁，可以贯穿整个工期，并且企业今后对此机械也有需求，那么购买机械是主要的选择。然而如果对于此机械的需求量并不大，那么租赁相对比较合适，还可以节省对于机械的维护与保养等费用的支出。另外，在机械的选择上，并不是最新的就最好，一定要结合工程性质与工程状况，选择适合于工程的机械工具，才能使机械更好的参与到工程建设中来。此外，如果采用了购买机械工具的意见，那么对于机械工具的保养和管理以及维护都将要纳入考量。只有合理并且妥善的对其进行保管与维护，才能尽可能的令其发挥其自身的作用，不至于使企业投入的成本消耗损失。对于机械用具的监管与维护，企业必须要制定专门的维护制度，并且令专人专管，从而切实的落实维护与监管的职能。

可以说，控制项目成本主要是考验管理者的管理能力的课题，只有认识到项目成本对于企业的重要性，并且合理积极的探讨出解决成本浪费现象的方法，就能有效的控制工程项目成本的浪费问题。工程项目的兴建是利国利民并且推动社会发展的，必须要将其实际的效益落实在眼前，使所有参与其中者都能得到合理的利益，才能从根本上实现其原定的存在意义。各个部门在此要齐心协力，工程项目的承包商也要提高警惕并且落实政策，从而使自己与社会的利益都能达到最大化。

## 参考文献

- [1] 刘杰. 工程项目全过程精细化成本控制 [D]. 西南交通大学, 2013
- [2] 刘爱华. 建筑施工企业的项目成本管理 [J]. 甘肃农业, 2013, 14: 25+27
- [3] 李俊. 加强房地产项目成本控制的现时思考 [J]. 行政事业资产与财务, 2014, 36: 204